

企业清洁生产审核咨询服务工作程序

一、通用工作程序

1. 请企业填写《[清洁生产审核企业基础情况调查表](#)》
 - ①了解企业主要经济技术指标——资源、能源综合利用和排放因子状况
 - ②了解企业目前管理状况
 - ③合理安排审核期限，根据企业要求估算咨询工作量及所需费用
2. 签订《[企业清洁生产审核咨询服务合同](#)》、[收集基础资料](#)
 - ①明确双方职责
 - ②审核咨询范围
 - ③验收标准
3. 咨询方收集整理国内外相关生产工艺、设备、环保资料数据——建立参照系
 - ①项目建议书
 - ②可行性研究报告
 - ③环境影响评价报告书
4. 赴企业考察、培训、策划（4.5~5天）
 - 4.1 现场考察 0.5~1天，发现 5 处以上减污或减少浪费的机会；根据现场考察结果，更新教学幻灯（[例](#)）
 - 4.2 审核骨干培训 3 天，提方案及审核工作要点 0.5 天，考试 0.5 天，课堂、课后练习
各分厂全员培训各厂 0.5 天，合计受训人数 2600 余人
 - 4.3 收集资料，编制第二章预评估阶段报告（草）
 - 4.4 策划——编制《[CP 阶段策划书](#)》（1 天）——为企业留下 10 余种资料
 - ①明确企业清洁生产审核的实施主体为企业自身，企业领导要亲自主持工作
 - ②明确“书记员”等审核小组成员工作
 - ③报告当地行政管理部门——备案
 - ④建议企业 CP 审核工作执行情况与个人绩效考核挂钩（《[CP 审核工作奖惩办法](#)》）
 - ⑤对审核小组主要成员讲解《[审核重点与审核目标的确定](#)》—电子版
 - ⑥提供《[CP 审核报告大纲](#)》—电子版
 - ⑦提供《[NPV、IRR——计算程序](#)》、《[权重总和积分排序——计算程序](#)》—电子版
 - ⑧提供《[CP 审核工作用表](#)》—电子版
 - ⑨提供《[企业 CP 审核检查清单](#)》—电子版，并建议企业建立 CP 长效机制
 - ⑩提供《[工厂综合节能技术及案例分析](#)》、《[糖厂节能基本措施](#)》等—电子版
 - ⑪提供《[全厂水平衡图](#)》参考图形—电子版
 - ⑫提供《[物料平衡案例](#)》参考材料—电子版

- ⑮ 提供《方案的提出与筛选》参考材料—电子版
- ⑯ 提供《清洁生产促进法问答》、《清洁生产 100 问》等—电子版
- ⑰ 提供《清洁生产宣传标语》—电子版
- ⑱ 提供《云南省清洁生产促进条例》—电子版
- ⑲ 提供《省 CP 办—审核验收办法》—电子版
- ⑳ 提供企业局域网宣传材料
- ㉑ 提供《家庭节能 36 计》、《居民家庭节能全攻略》等社会宣传材料—电子版
- ㉒ 可提供《企业区域位置示意图》—电子版
- ㉓ 提供《云南省企业清洁生产管理及考核实施办法》—电子版

5.中期辅导

- ① 审核、目标重点的确定
- ② 清单检查情况
- ③ 方案收集整理
- ④ 实测计划执行情况
- ⑤ 按照标准化要求完善痕迹管理
- ⑥ 检查阶段总结资料
- ⑦ 答疑

6.审核报告编制

在企业书记员编制的报告初稿基础上，完善。

7.申请验收

总结经验，准备会议材料。

二、所用技术方法

1. 微机应用对于清洁生产审核技术的支持（大幅度减少计算工作量、提高准确性）

NPV、IRR、权重总和计分排序、E-P 分析、CUSUM 分析、电子地图……

2.清洁生产审核的关键——提高企业经济效益：基本思路——点、线、面……

- 线 突出主线——围绕审核重点
- 面 全面覆盖——CP 检查清单
- 点 节点分析——数理分析

3、技术方法

- 1. [思维导图](#)
- 2. [因果分析](#)
- 3. [E-P 分析](#)
- 4. [SEC-P 分析](#)
- 5. [现场管理（5S 等）](#)

6. [精益生产理论](#)
 7. [人机工程分析](#)
 8. 价值流分析 ([现在状态图](#)、[未来状态图](#))
 9. [看板管理](#)
 10. [CUSUM 分析](#)
 11. [准时化生产 \(JIT 管理\)](#)
 12. 企业管理制度整合
 13. 5W2H
 14. 螃蟹图分析 (八方面微机分析)
 15. 人力资源开发管理
- [其他](#)

5. 细化总体评价:

糖厂二、三级 CP 达标后的经济效益差别—初步估算 149.5 万元/a

入榨量 2000t/d 生产周期 100d/a 标煤 320 元/t 给 2.8 元/m³ 排水 0.05 元/m³